

## مقدمة :

إن تغلغل كل ما هو رقمي واتساع انتشاره قد تسارع على مدى الأعوام العشرين الماضية ، وهو مستمر في النمو بشكل كبير تحول التكنولوجيا الرقمية بشكل متزايد نحو التشابك مع الحياة اليومية ، من التعليم المدرسي والتربية ، إلى الانخراط السياسي وحتى الإدارة المالية والصحية . إن التطورات في التكنولوجيا الرقمية وسرعة نشوئها تدفع الابتكار والتطبيقات الجديدة التي تلامس حياتنا بطرق مختلفة وفي أحيان كثيرة بطرق عميقة ، بينما توجد العديد من الفرص والطلائعات التي ترتبط بالرقمنة ، فإن هناك حاجة أساسية أيضاً لفهم التحديات التي تمثلها بالنسبة للمجتمع والتخفيض منها بروزت حاجات لمهارات جديدة حيث ساهم استخدام هذه التكنولوجيا في تحويل التعلم وتطوير المهارات إلى عملية مستمرة مدى الحياة بالفعل ، فيتحتم على الناس الآن أن يواصلوا تطوير وتجديد مهاراتهم ومعرفتهم لكي يجاروا الابتكارات المستمرة والتطورات الجديدة في العالم الرقمي <sup>1</sup> )

من هنا كان منطلق العقل الإنساني المكلف في سبر أغوار الكون وفي الإلهام وفي ميراث الذكاء الإنساني الذي يخدم المجتمع وقد ترجم ذلك في معاهد ومؤسسات التعليم ثم في صور العمل والمهن التي لا يمكن لأى إنسان أن يعيش في الكون بدونها ، فالعمل .. في كل مجالات الحياة وتطبيقات التعليم المتعددة ومن مؤسسات التعليم الذي يرتكز عليها كيان المجتمعات والدول المعاصرة ، أى أن العمل هو الداعم الفعلى ذو المردود بالتطبيق التقنى والتكنولوجى والمؤدى إلى طريق حضارى متسع التطبيق وهو الذكاء الاصطناعى <sup>2</sup> )

بذا يظل العمل المستند إلى المعرفة والتدريب والإعداد وبرامج التعليم المستندة إلى سياسات مقننة طويلة الأجل ، هو الركيزة المهمة في توجيه برامج وسياسات الذكاء الاصطناعى من أجل الإنسان رفاهية وتحسيناً عال المستوى في أنماط الحياة التي يمكن أن يعيشها الإنسان ، أن تسخير قوى العقل وروافده وعمليات التدبر والتفكير المبنية عنه ، والتي تقوم عليها مؤسسات وسياسات وبرامج تعليمية وعادة ترتبط مخرجات نظم التعليم والتعلم بسوق العمل وإعداد وتدريب القوى البشرية ، لذا تضع دول العالم المتقدم والنامي ، هدف من أهدافها في التنمية والتنمية المستدامة ، في بناء قوى العمل والانتاج المستندة إلى العلم والمعرفة وتضع السياسات التعليمية لقطاعات التعليم المتعددة وعلى الأرض التعليم التقنى والتعليم العالى والجامعى ومن أجل الربط بين مخرجات النظم التعليمية وقوة العمل ، العديد من البرامج التي تتضمن توفير الخبرات واكتساب المهارات وتصنيف المهارات الازمة للحياة (المهارات الحياتية) ومهارات توظيف قوة العمل من

<sup>1</sup> سارة غران - كليمان: التعليم الرقمي (التربية والمهارات في العصر الرقمي) (مؤسسة RAND ,سانتا مونيكا ، وكامبريدج، المملكة المتحدة UK 2017, ص 4-3 .

<sup>2</sup> عبد الجود السيد بكر : منظومة التعليم عن بعد المستقى من عصر Covid-19, الطبعة الأولى ، دار الكتب والوثائق القومية الإسكندرية، 2021، ص 302 .

أجل توفير فرص العمل ودوامه بالنسبة لأفراد المجتمع وخرجي مؤسسات التعليم المؤهلين ،في ظل الانبهار بمخرجات تطبيق برامج الذكاء الاصطناعي .<sup>3)</sup>

إن قضية إعداد المعلم وتنميته مهنيا لم تعد قضية ثانوية ، ولكنها قضية مصرية تمليها اتطورات الحياة ، وبخاصة ونحن نعيش في عصر التحديات والتحولات الهامة وذلك من أجل الارتقاء بمهنة التعليم ونوعية المعلمين ، ولقد ترتب على التغيرات الحديثة التي باتت تحتاج العالم في السنوات الأخيرة أن أخذت الدول جميعها في إعادة النظر في نظمها التعليمية بشكل عام ونظام إعداد المعلم وتدريب المعلم بشكل خاص ، وذلك من خلال برامج تزودهم بالمعارف التربوية التعليمية ، وإكسابهم المهارات المهنية وذلك استجابة للعديد من العوامل التي من أبرزها الوعى بالتغييرات الحادثة والتكيف معها وذلك دعما لمكانة هذه المهنة وتمكينا للمعلم من القيام برسالته الحقيقة في المجتمع وفقا للتغيرات السريعة والمستمرة التي تحدث في المجتمع ،نحن في أشد الحاجة إلى وجود معلمين قادرين على إحداث التنمية البشرية والنهوض بالمجتمع ،لذلك يتطلب الأمر مراجعة واقع إعداد وتدريب المعلم في ضوء مدى مناسبة هذا الواقع .<sup>4)</sup>

يعد الاصلاح الإداري ميزة أساسية تميز الادارة وتطبيقاتها المختلفة في جميع المجالات ، بالإضافة الى سرعة الاستجابة للتطور والتقدم العلمي والتكنى ، وذلك تمشيا مع متغيرات التنمية في البيئات السياسية والاجتماعية والثقافية والتعليمية ، ويشير الإصلاح الإداري إلى المجهودات ذات الإعداد الخاص والمبني والذي يسعى نحو إزالة العقبات والأخطاء وإعادة التقييم وتصحيح وفرض التغيير الذي يؤدي إلى نتائج أفضل لتحسين عناصر النظام الإداري مثل الهياكل الإدارية و الإفراد والعملية الإدارية .<sup>5)</sup>

إن الفكرة الأساسية للإصلاح الإداري تهدف إلى جعل المؤسسات الحكومية والذى منها المؤسسات التعليمية تعمل بنفس كفاءة مؤسسات القطاع الخاص ' بل ويمكن أن تكون أكثر كفاءة وتنافسية منها وفي ضوء حرص الدولة والوزارة على التعليم والاهتمام خاصة بالمرحلة الثانوية ، فقد أصدرى حزمة من القرارات الوزارية والجمهورية ، والذى من شأنها الارتقاء بجودة المدارس الثانوية العامة وتحقيق الاصلاح الإداري بها ،حيث إن بعض القرارات خاصة بإنشاء بعض الوحدات سواء التى تتعلق بالمعلومات أو الجودة والتدريب ، والتى من شأنها تحقيق التنمية المهنية وتحسين جودة الأدار بالمدرسة والبعض الآخر يحقق التنمية المهنية للإدارة المدرسية من خلال الأكاديمية المهنية للمعلمين ومركز إعداد القادة ، هذا بالإضافة إلى القرار الخاص

<sup>3)</sup>نفس المرجع ، ص 302-303. انظر أيضاً عبد الجود السيد بكر: مهارات التعليم والتوظيف، قراءة في بطارية سبل التوظيف، ورشة عناصر للنجاح في أمريكا، المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، العدد، 49، يونيو 2017، ص 20.

-عبد الجود السيد بكر :السياسات التعليمية وصنع القرار، دار الوفاء ، الإسكندرية، 2002، ص 95.

<sup>4)</sup> مازن هادي كزار الطائي ومحمد عاصم غازى :المعلم ومنظومة التعليم الرقمى، المكتب الجامعى الحديث ، الإسكندرية 2020، ص 107

<sup>5)</sup>

(د. عزة جلال مصطفى : رؤية مقترحة للإصلاح الإداري بالمدرسة الثانوية العامة بمصر في ضور مدخل ماكنزي 57، مجلة كلية التربية، جامعة عين شمس 713، العدد الثالث والأربعون (الجزء الرابع) 2019)

بالانضباط المدرسي والذى من شأنه تحقيق الالتزام للطلاب وجميع العاملين بالمدرسة , وجميعها نقاط تساعده على تفعيل ممارسات الإصلاح الإداري بالمدارس الثانوي العامة بمصر .<sup>(6)</sup>

والتي تتضمن تطوير العملية التعليمية والانتقال من طابعها الورقى إلى طابعها الإلكتروني الرقمى لخلق بيئة تعليمية ممتعة يتم من خلالها تنمية العديد من المهارات كمهارات التواصل والاتصال بين الطالب مع بعضهم البعض من جهة وبين الطالب مع معلميهم من جهة أخرى ، ويهدف كذلك إلى استمرار العملية التعليمية خارج أسوار المدرسة مما يعزز من التعليم المستمر واعتماد الطالب على أنفسهم وبالتالي دعم التعليم الذاتى والذى بدوره يفتح أمامهم الكثير من الخيارات التى ينتقدون منها ما يتاسب مع قدراتهم ، كما يتيح التعليم الرقمى الفرص لدى الطالب لاكتشاف ميولهم وتوجهاتهم لسوق العمل مستقبلا .<sup>(7)</sup>

في ظل الظروف الحالية ، وظروف جائحة كرونا ونتيجة للحاجة الماسة إلى التعليم عن بعد واستخدام الفصول الافتراضية ، كانت الحاجة إلى التعليم الإلكتروني ، ومن المفردات والمصطلحات الجديدة ، مصطلح المعلم الرقمي The Digital Teacher (The Digital Teacher)، مثل مصطلح الجيش الأبيض للدلالة على الأطباء والطواقم الطبية بشكل عام خلال جائحة كرونا<sup>(8)</sup>

ويعتبر المعلم الرقمي The Digital Teacher من أبرز المصطلحات الجديدة في التكنولوجيا مثل الروبوت صوفيا الذى يعمل على تحقيق الأهداف التعليمية وارشاد الطلاب دون تدخل من بني الإنسان والعنصر البشري ، لبناء مجتمع رقمي يعمل من خلال ادوات التعليم الإلكتروني في ظل الدراسة عن بعد وكان لابد من امتلاك المهارات الرقمية من خلال الدورات التدريبية في المقررات الدراسية لتلبية الاحتياجات المعرفية والبحثية المتطرفة ونقل المعرفة والمهارات من المعلم الرقمي المتتطور إلى الطلبة ورفع المشاركة في العملية التعليمية<sup>(9)</sup>

يتداخل مفهوم التعليم الرقمي مع بعض المصطلحات منها التعليم الإلكتروني والتعليم الافتراضي والتعليم عن بعد والتعليم المبني على الشبكات وغيرها وهناك عدة تعاريفات للتعليم الرقمي ، منها :

"ذلك النوع من التعليم الذى يعتمد على استخدام الوسائل الرقمية في الاتصال بين المعلمين والمتعلمين وبين المتعلمين والمؤسسة التعليمية بأكملها ".<sup>(10)</sup>

ويعرفه مازن : " بأنه نظام تعليمي يستخدم تقنيات المعلومات وشبكات الحاسوب في تدعيم وتوسيع نطاق العملية التعليمية من خلال مجموعة من الوسائل منها أجهزة الحاسوب والانترنت والبرامج الإلكترونية المعدة إما من قبل المختصين في وزارة التربية والتعليم أو الشركات<sup>(11)</sup>

6 نفس المجلة

<sup>7</sup> خالد بن عبد الله الغлас : إعداد المعلم ونموه المهني ، بوابة المستقبل (1441) التقرير الدورى لدخول وإنجاز المدارس للأسبوع الرابع . الخرج ، وزارة التعليم تم استرجاعه في تاريخ 27/8/1441، على الرابط <https://fg.moe.gov.sa>

<sup>8</sup> salah Elsayed : The selflearningskills com

<sup>9</sup> مهارات المعلم الرقمي The Digital Teatcher Salah Elsayed : The selflearningskills com

<sup>10</sup> عوض حسين محمد التودى : المدرسة الإلكترونية وأدوار حديثة للمعلم ، مكتبة الرشد ، الرياض، 2004، ص75.

<sup>11</sup> حسام محمد مازن : تكنولوجيا التربية وضمان جودة التعليم ، دار الفجر للنشر والتوزيع ، القاهرة ، 2009، ص121.

ويعرف التعليم الرقمي بأنه منظومة تعليمية لتقديم البرامج التعليمية أو التدريبية للمتعلمين أو المتدربين في أي وقت وفي أي مكان باستخدام تقنيات المعلومات والاتصالات التفاعلية مثل الإنترن特 والأقراص المضغوطة والبريد الإلكتروني وأجهزة الحاسوب لتوفير بيئة تعليمية تفاعلية متعددة المصادر لتحقيق التعليم الذاتي والتفاعل بين المعلم والمتعلم (12))

والمعلم الرقمي : " هو المعلم الذي يستطيع استكشاف الأدوات والمهارات اللازمة للعمل والتكيف مع العصر الرقمي ويقدم تعليم لطلبه وفق هذه المهارات التي تمكن المعلم من الابتكار والإبداع مما يسرع في تنفيذ أساليب التعلم الحديثة , مثل الفصول الدراسية المقلوبة والتعلم القائم على المشاريع , والتعلم الذاتي وبالتالي يعد الطلبة للنجاح في حياتهم العملية , حيث أن تعليم الطلبة على استخدام التكنولوجيا بفاعلية يساعد على تحقيق النجاح في التعليم بعد المرحلة الثانوية وفي مكان العمل الاقتصادي العالمي ومن أجل التحول بالعملية التعليمية التعليمية من الطرق والأساليب التقليدية إلى توظيف التقنيات الرقمية علينا أن نقوم بنشر الوعى بالإمكانات الناء الرقمية والفرص والتهديدات لقادة المدارس والشعور بالحاجة إلى التغيير , وبناء رؤية مشتركة رقمية ومعروفة لدى جميع العاملين في المؤسسة التعليمية وترجمة الرؤية إلى عمل من خلال وضع الأهداف الاستراتيجية وخربيطة طريق الأنشطة التي يتبعن القيام بها وبناء المهارات من خلال وضع خطة لتطوير الكفارات للمعلمين بما في ذلك برامج التعليم الداخلية والخارجية , وتحديد ورصد التكاليف لبناء البنية التحتية الرقمية وتدريب المعلمين والموارد الإدارية لاستخدام التقنيات الجديدة لمواد التعليم الرقمية عبر الإنترنط , وتوفير التمويل والدعم المالى اللازم من أجل التحول الرقمي من خلال الصناديق والتبرعات , وتوفير المكافآت والحوافز لمن ينجحون في تحقيق الأهداف من أجل حفز وتشجيع الآخرين " (13)).

ولا يمكن تجاهل دور وزارة التربية والتعليم في الاهتمام بتكنولوجيا المعلومات , والتأكيد على استخدام التكنولوجيا الحديثة في كافة المجالات المتعلقة بالتخطيط والتقويم والمتابعة واتخاذ القرارات وخاصة بعد انتشار استخدام شبكة الإنترنط على مستوى المدارس الثانوية العامة والتي ساعدت على خلق مجتمع افتراضي , هذا المجتمع يستلزم تغيير شامل لتعظيم الاستفادة من هذه التكنولوجيا وتوظيفها في جميع المراحل التعليمية وليس الثانوية العامة فقط , لأن عملية الإصلاح متشابكة تبدأ من مرحلة ما قبل المدرسة وتنتهي بالمرحلة الثانوية وتسير في تتابع وفق خطط مدروسة ذات بعد استراتيجي تضمن التنفيذ الناجح للإصلاح المنبع من استراتيجية

إن التعليم الرقمي هو الذي يعد بمثابة التعليم التفاعلي الذي يهتم بالاتصال والتواصل بين المعلمين والطلاب , بطريقة إلكترونية عن طريق الشبكة أو الشبكات التي تتصل بالشبكة العنكبوتية حيث نجد إنه لابد وأن تتكون من مجموعة من المكونات ومنها : -

المكون التعليمي:

(12) دلال محسن استاذية , وعمر موسى سرحان : تكنولوجيا التعليم والتعليم الإلكتروني , داروايل , عمان,2007,283.

(13) سوزان أحمد بدر : المعلم الرقمي , مقال بدنيا الوطن , 4/1/2021 com.alwatanvoice.Pulpit

وهو الذى يشتمل على المعلمين والمتعلمين والمحتوى التعليمى والمكتبة التعليمية الالكترونية علاوة على الإداريون ومراکز البحث والمعامل العلمية .

### المكون التكنولوجي :

هو الذى يحتوى على المواقع التى توجد على الانترنت والحاسب الآلى والشبكات التى تتمكن من تحويل هذه المحتويات إلى صورة رقمية

### المكون الإدارى :

هو الذى يتعلق بالأهداف المرجوة من وراء التعليم الرقمى إلى جانب الفلسفه التى ينطلق منها التعليم الرقمى كما يشمل الخطط والإجراءات المنهجية والجدالى الزمنية إلى جانب وجود نوع من الرقابة يسعى إلى مراجعة هذة الأهداف وكيف حققت ما وضعت من أجله .

لذا نجد أن التعليم الرقمى الذى يدعم التكنولوجيا والأجهزة اللوحية إلى جانب البعد عن النمط التقليدى من التعليم , كما يتتيح فرصة أكبر من الاستفادة من شبكات الانترنت , علاوة على تحقيقه لما يعرف بفائدة الاندماج الرقمى للتعليم الذى ينبعق بشباب اليوم الذى يعتبر ذو علاقة مباشرة بسوق العمل , أى أن التكنولوجيا فى هذه الحالة تحقق نوع من الدعم لعملية التعليم والتعلم . )<sup>14</sup>

### ومن أهداف دمج التقنية في التعليم :

- 1-مساعدة المعلمين والطلاب على التفكير الإبداعى والناجح في الفصل الإلكتروني .
- 2-رفع مستوى التحصيل الدراسي من خلال استغلال تقنية المعلومات بما توفره من أدوات جديدة للتعلم والتعليم
- 3-ابتكار أساليب وطرق حديثة تساعد على توصيل المعلومة بشكل أفضل للطلاب .
- 4-رعاية الطلاب المبدعين عبر برامج خاصة . )<sup>15</sup>

ولتحقيق هذه الأهداف لابد من تدريب المعلم تدريبا وافيا حول دمج التقنية في جميع المناهج الدراسية، والمهارات الأساسية التي يجب أن يتقنها كل من المعلم والطالب ،هـ : التقنية التطبيقية ، قواعد البيانات ، النشر المكتبي ، الرسوم ، الوسائل المتعددة ،نظم التشغيل ، البرمجة ، الجداول الإلكترونية ، الاتصالات الحاسوبية معالجة الكلمات ، وتبدأ عملية الدمج بأن يحدد المعلم أهداف المحتوى ، ويختار نشاط دمج تقنية أو عدة نشاطات ثم تبدأ عملية التطبيق داخل الفصل

<sup>14</sup> على ، لونيس وأشعال ،ياسمينة : دور التعليم الرقمى فى تحسين الأداء لدى المعلم والمتعلم (البيئة المهنية نمونجا ) ، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية ، عدد خاص :aptops و تكنولوجيا المعلومات فى التعليم العالى ، 2012م ، ص45-55. أيضاً ، عبد الرحمن بن عمر البراك : التطور فى بحوث التعليم الرقمى ، مجلة الراصد الدولى ، مجلة شهرية ، السنة السادسة ، العدد (68) ، مرصد التعليم ، المملكة العربية السعودية ، 2016م ، ص 65.

شاهنياز محمود أحمد : أثر توظيف كائنات التعلم الرقمية ببرامج التعلم الالكتروني على تحصيل العلوم لدى طلابات المرحلة المتوسطة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية جامعة الباحة ، السعودية و2013م ، ص 43.

دوفو، اكسال وأخرون : دور التكنولوجيا الرقمية فى التمكين من تطوير المهارات لعالم مترابط، منظور تحليلي ، رأى الخبراء بشأن قضايا السياسات الآلية ، مؤسسة Rand 2017، ص 63.

<sup>15</sup> د.منال سعيد عباس الرشيدى: التعليم عن بعد، دار التعليم الجامعى، الإسكندرية ، 2018 ، ص 256.

الإلكترونى , ومن الأمثلة على دمج التقنية في التعليم ما يلى : عملية الكتابة جمع وحفظ وتصنيف المعلومات , عمل مقارنات وعلاقات متبادلة , استباط نتائج من واقع البيانات , الحساب

وفي مجال الإنترت : البحث , الاتصال , المراسلة عبر البريد الإلكتروني , مشاركة وعرض النتائج والمعلومات والإبداعات , إعداد التقارير , الرسوم البيانية , دمج الصور والنصوص,إنشاء النشرات والبطاقات .<sup>16</sup>)

المربون والمتعلمون : تغير الأدوار والمسؤوليات في السياق الرقمي :

للمعلم في عصر الأنترنت أدوار لابد أن يقوم بها , وهذه الأدوار تتعكس على طلابه وترسم شكل العلاقة بينه وبينهم , وهذه الأدوار هي :

أ - المعلم كمستشار للمعلومات :

بمعنى يساعد الطالب في الحصول على المعلومات المطلوبة من على الشبكة بأنجح الطرق وأقصرها وأسرعها وللبحث في المصادر التعليمية المختلفة التي تفيد الطالب في الموضوعات التخصصية التي تهمهم , وتتدريبهم على مهارات الوصول إلى المعلومات بأقصى سرعة وكيفية تحميلها أو الاستفادة منها<sup>17</sup>)

ب-المعلم كمسير للمعلومات :

فالمعلم لا يقتصر دوره على حد نقل أو توزيع المعلومات والبيانات التي توفرها شبكة الإنترت فحسب , بل أيضاً ميسراً لها ومزوداً للطالب بمصادرها المتنوعة , وباحثاً عن الكتب والمراجع والمجلات والنشرات والمقالات المنشورة على الشبكة والاستفادة مما توفره لهم من خدمات الشبكة من مصادر تعلم.<sup>18</sup>)

ج-المعلم كشخص متتعاون ضمن فريق واحد :

فالمعلم في عصر المعلوماتية يشارك في الجهود الجماعية لتبادل الآراء والأفكار والمشاركة في الخبرات التربوية , واقتراح الحلول للمشكلات ويسط المناهج الدراسية الجديدة , وعن طريق شبكة الإنترت يتحقق هذا التعاون من خلال المحادثة والبريد الإلكتروني والمؤتمرات عن بعد والاشتراك في الواقع المعلوماتية ذات الأنشطة التربوية.<sup>19</sup>)

د-المعلم كمطور للمقررات الدراسية :

<sup>16</sup>) نفس المرجع ص 256-257.

<sup>17</sup>) جودت أحمد سعادة , عادل فايز السريطي : استخدام الحاسوب والإنترنت في ميادين التربية والتعليم , دار الشروق للنشر والتوزيع , عمان , 2003, ص 124

<sup>18</sup>) الغريب زاهر إسماعيل : تطبيقات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الحديثة ومعوقاتها بالتعليم (دراسة مسحية) , المؤتمر العالمي السنوي التاسع بكلية التربية جامعة حلوان , التربية وتنمية ثقافة المشاركة وسلوكاتها في الوطن العربي , مايو , 2001 , ص 69 .

<sup>19</sup>) د. محمد السيد على : تكنولوجيا التعليم والوسائل التعليمية , دار الفكر العربي , القاهرة , 2002, ص 83.

ينظر إلى المعلم في عصر الإنترنت على أنه مطور للمقررات والمناهج الدراسية في إطار التغيرات السريعة والمترابطة لكافّة جوانب الحياة والتركيز على اكتساب مهارات التعامل مع هذه المتغيرات ، والاهتمام بطرق التدريس الحديثة التي تجعل من المتعلم مركز العملية التعليمية .<sup>20</sup>)

هـ. المعلم كمرشد أكاديمي: فالكم الهائل من المعلومات والتقارب الحادث في ميدان التكنولوجيا والانفجار المعرفي المعلوماتي الهائل الذي تنقله شبكات الإنترنت والذي يفرض على برامج إعداد المعلمين أن تركز على حاجات الطلاب وتشخيصها ومساعدتهم في اختيار البرامج التي تتناسب مع حاجاتهم وتوجيههم وإرشادهم أكاديميا .<sup>21</sup>)

إن متطلبات مجتمع المعلومات في صورته الراهنة تتطلب من الفرد العادي الإمام بالمعارف والمهارات المعلوماتية الأساسية لحل المشكلات التي تواجهه ، ولتمكنه من الإمام بكافة المتغيرات التي تحيطه ، حيث تمكن الثقافة المعلوماتية الأفراد من بناء أحكام موضوعية عن كافة القضايا والمشكلات التي يتعاملون معها ، كما تيسّر لهم الوصول إلى المعلومات المتصلة بواقعهم وأعمالهم ، لذا فإن فقدان القدرة على الوصول إلى المعلومات المناسبة والحقيقة من مصادرها المختلفة من شأنه أن يؤثر على قدراتهم على اتخاذ القرار المناسب<sup>22</sup>) وبما أن الثقافة المعلوماتية تعد محورا أساسيا في التعليم بكافة مؤسساته و القيام بدور فاعل وكبير في غرس مبادئ التوعية بالثقافة المعلوماتية تعليما وتطبيقا ، مما يتضمن دمجها مع المقررات والمناهج الدراسية ، والوسائط المتعددة والإدارة التربوية ، والمتعلم ، والمعلم لرفع كفاءة وجودة العملية التعليمية ، ونظرا لما ستحدثه التقنيات وتكنولوجيا الاتصالات من تغيرات جذرية في نظم الحياة بشكل عام فقد تختفى مهن وصناعات بكمالها وستحل بدلا عنها مهن وصناعات جديدة ، كما سيتأثر قطاع التعليم ويتم الانتقال تدريجيا من نظام التعليم التقليدي إلى نظام التعليم الرقمي ، وقد يتطلب الأمر تغيير أدوار المعلم وأدواته ، والمناهج التعليمية بطريقة تساعد على إعداد الطلاب بما يتاسب وسمات العصر الرقمي سريع التغير<sup>23</sup>) ، ولأن المعلم هو جوهر العملية التعليمية لذا يجب عليه أن يكون منفتحا على كل جديد وبمروره تمكنه من الإبداع والابتكار ، فدور المعلم سوف يبقى للأبد وسوف يصبح أكثر صعوبة من السابق ، فالتعليم الإلكتروني لا يعني تصفح الأنترنت بطريقة مفتوحة ولكن بطريقة محددة وبنوجيه لاستخدام المعلومات الإلكترونية وهذا يعتبر أهم أدوار المعلم فهو يطور فيما عملياً لتكنولوجيا التعليم مع استمرار تركيزه على الدور التعليمي الشخصي له ، كما يعمل بكفاءة كمرشد وموجه حاذق للمحتوى التعليمي .<sup>24</sup>)

في العصر الرقمي كون المرء مربيا لم يعد محدوداً بالدور التقليدي للمعلم حيث تم استبدال مصطلح التربية بمصطلح التعلم ، بما أن الأخير يكلف المتعلم بدور أكثر نشاطا ، بدلاً من المربى ، وفي عالم التربية الرسمية تم التركيز على أهمية التمييز بين استخدام التكنولوجيا من أجل التعلم

<sup>20</sup>). الغريب زاهر إسماعيل : تكنولوجيا المعلومات وتحديث التعليم ، عالم الكتب، القاهرة ، ص.44.

<sup>21</sup>). كمال عبد الحميد زيتون : تكنولوجيا التعليم في عصر المعلومات والاتصالات ، عالم الكتب ، القاهرة ، ص.65.

<sup>22</sup>). عبد الرحمن أبو المجد رضوان : الثقافة المعلوماتية لدى معلمي المرحلة الثانوية في ضوء التحول نحو التعليم الرقمي دراسة ميدانية ، مجلة كلية التربية ، جامعة بنها ، الجزء الثاني ، البحث الخامس ، يناير 2019م ، ص. 2.

<sup>23</sup>). صلاح محمد عثمان: التقنيات الحديثة للمعلومات والاتصالات ودورها في التعليم بمختلف مراحله ، المؤتمر العلمي الأول مستقبل التربية في الوطن العربي في ضوء الثورة المعلوماتية ، كلية العلوم التربوية ، الأردن ، أبريل 2008 ، ص. 48.

<sup>24</sup>). منال سعيد عباس الرشيدى: التعليم عن بعد ، دار التعليم الجامعى ، الأسكندرية ، 2018 ، ص 255.

، بدلاً من تعليم كيفية استخدام التكنولوجيا ، فقد لوحظ أنه يمكن تحقيق التعلم بطرق مختلفة تدعم التعليم والتعلم بشكل فعال من خلال التكنولوجيا ، إلا إنها لا تستطيع الحلول محل المعلم

في هذا السياق الجديد يكون دور المربى إرشاد المتعلم وتحديد المكان الذى يستطيع فيه المتعلم الوصول إلى المعلومات وتقديرها ، بدلاً من أن يكون هو مصدر المعرفة فهو أشبه بالمدرب الرياضى ، يقوم بالتحفيز ، ويشجع على العمل الجماعى ، ويعمل على تحسين الطلاب بطريقة كلية .<sup>25)</sup>

إن دور المعلم في مدرسة مجتمع المعرفة مغاير لدوره التقليدى ، الذى ظل يمارسه باعتباره مراسلاً للمعارف والمعلومات وملفنا للطلاب ، إذ أصبح دوره مرشدًا أو موجهاً أو مستشاراً لهم ، وميسراً ومنظماً لبيئة التعلم ، ومن ثم تقلص دوره من التركيز على نقل المعرفة والمعلومات الجاهزة إلى عقول الدارسين ومدى قدرته على ملئها وحشوها ، إلى دوره في (كيفية تعليمهم) وتدعيمهم على خطوات صوغ الأسئلة وإثارتها ، وكيفية الوصول إلى المصادر الأولية المتعددة والمتنوعة للمعلومات ، وأساليب الحصول عليها ، وطرق استخدامها في اشتغال الفروض العلمية ، واختبار صحتها في سبيل الإجابة التي أثاروها ، وكذلك تدعيمهم على فنون المناقشة العلمية والحوارات الموضوعي وعرض وجهة النظر المخالفة ، وإكسابهم مهارات الإنصات للأخر ، والإفادة من رأيه ، ومن مهارات التقييم الذاتي والإفادة من معطيات في تحديد حاجاتهم وأهدافهم التعليمية ، وفي توجيهه تعليمهم بالاعتماد على الذات ، والتكنولوجيا تشجعهم على ارتياح المجهول انطلاقاً من المعلوم المتوفر لديهم .<sup>26)</sup>

### انعكاس الأدوار في العصر الرقمي

حيث يختلف التعليم الرقمي بشكل جذري عن التعليم التقليدي في صياغة محتواه العلمي وأسلوب عرضه وطرق التدريس وفي الزمان والمكان الذي تتم فيه عملية التعلم ، وتنتمي طرق التدريس في التعليم الرقمي بحسب وتحفيز المتعلمين على التعلم ، فالمتعلم يشارك ويتفاعل مع المحتوى العلمي بصورة ايجابية على عكس التعليم التقليدي الذي يكون فيه دور المعلم هو التلقين ، وسلبية المتعلمين في التلقى ، وينمى التعليم الرقمي قدرة المتعلمين على إدارة الذات ، ويزيد من وعيهم من خلال تبادل الأفكار والأراء على شبكات التواصل الاجتماعي ، كما يوفر فرصة التعاون والمشاركة مع المتعلمين على مستوى محلى عالمي على اختلاف ثقافاتهم وتوجهاتهم من خلال أدوات رقمية متنوعة .<sup>27)</sup>

فقد انعكست الأدوار في العصر الرقمي "فتحو المعلم من كونه المالك الأوحد للمعلومات والمعارف إلى شريك فعال في عملية التعليم والتعلم ، ويسعى لأن ينمو هو وطلابه في

<sup>25)</sup> منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي: الطلاب والحواسيب ، والتعلم : صنع الرابط التقرير المعنى ببرنامج التقييم الدولى للطلاب ، باريس، منشورات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي 2015، ص10.

<sup>26)</sup> د. منال سعيد عباس الرشيدى: التعليم عن بعد ، دار التعليم الجامعى ، الإسكندرية 2017، ص269.

<sup>27)</sup> د. أميمة سميح الزين: تحول نحو التعليم الرقمي تقهقر أم تقدم ، أعمال المؤتمر الدولى الحادى عشر ، (التعلم فى عصر التكنولوجيا الرقمية) ، مركز جيل البحث العلمى ، لبنان 2016، ص 22-24.

آن واحد".<sup>28</sup> كما تغير دور المتعلم نتيجة لظهور المستحدثات التكنولوجية التعليمية وتوظيفها في مجال التعليم , فلم يعد متألقيا سلبيا , حيث أقيمت على عاته مسؤولية التعلم التقني أى تعليم الطالب كيفية استخدام التقنية , ولقد استلزم ذلك أن يكون نشيطا أثناء موقف التعلم وأن ينقب , ويتعامل بنفسه مع المواد التعليمية المطبوعة وغير المطبوعة وأن يتفاعل معها , وأن يتعاون ويتحكم بشكل أكثر تحليلا وأكثر نقا .<sup>29</sup>

حيث يستطيع الشباب , بسبب كونهم مواطنين رقميين أن يصبحوا مربى أنفسهم وبأنهم يكونوا في كثير من الأحيان على معرفة بالเทคโนโลยيا أكثر مما يكون أهله أو أجدادهم , فيعلموهم كيفية استخدام الألواح الذكية (آيپاد) (ipads) وبرمجة باور بوينت (power point) والرسائل , وبرمجة وورد (word) وبرمجة بابليشر (Publisher) الناشر , وحتى إرسال الرسائل النصية والنقطاط الصور , يبدو أيضا أن انعكاس الأدوار هذا شائع أيضا في غرف الصف , يدرك الشباب أن المعلمين لا يملكون نفس الكفاءة والمستوى في المهارات الرقمية التي يملكونها هم أنفسهم , يعمد المعلمون الذين لا يملكون مستخدمين ماهرين للتكنولوجيا في كثير من الأحيان إلى طلب المساعدة من أحد طلابهم في برمجة باور بوينت , أو الألواح البيضاء التفاعلية أو استخدام أجهزة العرض الرقمية , لكن هذا الأمر لم يقل من دور المعلمين بالنسبة للشباب هم يرون في معلميهم مرشدین أو موجهين يدللونهم على الاتجاه الصحيح .

#### أدوات المعلم الرقمي :

هناك المئات من أدوات التعليم الرقمي التي تهدف إلى إعطاء الطالب المزيد من التحفيز في العملية التعليمية وتحسين إدارة العمليات الأكademie ، وتشجيع التعاون بين الطالب والمعلم ، وتيسير التواصل بين المعلمين والمتعلمين وأولياء الأمور .

فكون الطالب رقميا لا يعني فقط مجرد استخدام التقنية بطلاقة ! ولكن كيفية تسخير هذه الأدوات التقنية والتي يقضى الطلاب الكثير من الوقت في استخدامها في المهام التعليمية وتحويل البيئة التقنية إلى بيئة تعليمية تحفز على البحث في الموضوعات الدراسية وتعزز المفاهيم العلمية<sup>30</sup>)

يوظف التعليم من بعد عددا كبيرا من الوسائل التعليمية ويختلف كل نظام تعليمي من بعد في عدد ونوع هذه الوسائل المستخدمة حسب البرامج الدراسية التي يقدمها وعادة ما يطلق عليها (Teaching Package), وبالضرورة فإن تنظيم أي مركز للتعليم من بعد لابد أن يضع في اعتباره كافة هذه الوسائل ، وخصائصها حتى يمكن اختيار الملائم منها وسوف تتعرض لكل منها بالتفصيح :

#### ١ - المادة المطبوعة (Printed Correspondence materials)

<sup>28</sup> وزارة التربية والتعليم :مبارك والتعليم " التعليم المصرى فى مجتمع المعرفة "قطاع الكتب , القاهرة , 2003, ص.71.

<sup>29</sup> (Rose,Ellan : Deconstructing interactivity in educational continue ,educational technology ,V.XXXIX.N.1,January-February 1999,Pag43,49.

<sup>30</sup> (أفضل أدوات التعلم الرقمي sayidaty . net 29 فبراير 2020).

و عادة ما تكون كتيبات (ملازم) مطبوعة ومصورة ويمكن ارسالها بالبريد إلى الطالب على أوقات منتظمة حسب مسار المقرر الدراسي ، وغالباً ما تكون على مصحوبة بمساعدات تعليمية مثل مواد دراسة الحالة وحافظات تحتوى المواد المصورة وأيضاً جداول أوقات المادة المذاعة وقائمة المراجع والكتب .

## ٢- البرامج التليفزيونية (Television Programmes)

وهذه البرامج الدراسية قد سبق إعدادها بواسطة فريق إعداد المناهج ، وتثبت في أوقات محددة ومنتظمة يعلمها الدارس من خلال الجداول الموضوعة ، ويجرد الإشارة إلى أن بعض المقررات لا تتطلب مادة مذاعة بالتليفزيون .

## ٣-البرامج الإذاعية (Radio Programmes)

يمكن الاستفادة من محطات الإذاعة القومية أو المحلية في ذلك بشكل منظم حسب المقرر الدراسي .

## ٤-مرشدى المراسلة (Correspondence tutors)

يقوم كل مرشد بتقديم الإرشاد اللازم للدارس في دراسته ، كما يقوم بتصحيح أعمال الدارسين التحريرية .

## ٥-مرشدى التعليم وجهاً لوجه (Face-to-Face tutors)

و غالباً يكون المرشد هو نفس موجه مواد المراسلة ويقوم بتنظيم وعقد اللقاءات المحلية المنتظمة ، التي يمكن للطالب أن يقصدها -حسب رغبته- بهدف مناقشة المرشد في المواد الدراسية التي يدرسها .

## ٦-المستشارون (Counsellors)

ويقوم المستشار بتوجيه النصائح العامة ، كما يقدم المساعدات والإرشادات التعليمية الإضافية سواء للمرشد أو للطالب .

## ٧-الواجبات المدرسية (assignments)

وتتحدد هذه الواجبات مع الوحدات الدراسية التي يقسم إليها المقرر الدراسي (النص) بواسطة فريق إعداد المناهج وهي تتسم بالانتظام وتنقسم إلى نوعين واجبات دراسية بواسطة المرشدو الآخرى واجبات دراسية تصحح بواسطة الكمبيوتر ، وهذه الواجبات تضمن للنظام التعليمي عن بعد متابعة مستوى تحصيل الدارس وتمهد لعمل التغذية الراجعة ، ومن الجدير بالذكر أن هذه الواجبات ونتائجها تمثل جزءاً من تقييم الطالب الذي يتم أيضاً بواسطة امتحان تحريري ويعقد في نهاية الفترة الدراسية

## ٨-شرائط التسجيل الصوتى (الكاسيت) والأسطوانات (Tape Cassettes & records).

حيث يشترك منتجي الإذاعة في إعداد هذه البرامج منذ لحظة التفكير فيها وحتى إخراجها .

## ٩-الرائق البلاستيكية المطبوعة (Photographic Transparencies)

و هذه تصاحب بعض الوحدات المطبوعة التي ترسل للطالب .

## ١٠-معامل التجارب المنزلية (Home Experimental Kits)

استخدمت الجامعة المفتوحة البريطانية هذا النوع من المعامل منذ عام 1971م

حيث قامت بإرسال (6500) معلم منزلى يحتوى كل منها على (272) قطعة إلى الدارسين ، كما أنتجت هذه المعامل أنواعاً متعددة وصل عددها عام 1982م إلى (44) نوعاً وترسل هذه المعامل أو يتسللها الدارس بعد أن يدفع تأميناً يسترد في حالة إعادةتها سليمة .

#### 11-المدارس الصيفية (Summer Schools)

في المدارس الصيفية يتعلم الدارس بنفس نظام التعليم التقليدى ويلتقى بالمرشد ويباشر بممارسة النشاطات التعليمية المتممة لدراسته ويتم التركيز فيها على العمل المعملى والتطبیقی حسب طبيعة الدراسة .

#### 12-الكتب (Set book)

مختاراة بعنایة ضمن الحقيقة التي يزود بها عند التحاقه بالدراسة .

#### 13-المقالات المختارة (المستلات) Reader

يتم طبعها في صورة مختارات مجمعة من المجلات العلمية وبعض فصول الكتب وبعض الرسائل العلمية غير المنشورة أو بعض المقالات المكتوبة خصيصاً لكي تتوافق مع نصوص الدراسة

#### 14-التعليم بالتلفون (Telephone tuition)

ويتم من خلال عقد حوار علمى ومناقشات فى شكل مجموعة Tele-Conferencing (أى يحقق اتصالاً مزدوجاً .

#### 15-خدمة الكمبيوتر (Student computing Service)

حيث يمكن للطلاب الدارسين في التعليم من بعد استخدام نقاط الكمبيوتر Computer terminals (في المراكز الدراسية المحلية المرتبطة بالكمبيوتر المركزي (المركز الرئيسي للتعليم عن بعد .<sup>31</sup>)

كما أن أدوات التعليم في تغير مستمر وهو ما دفع بوزارة التربية والتعليم إلى تحديث أدوات المعلم وتمكينه منها عبر تصميم برامج تدريبية متخصصة تجعله قادراً على إدارة دفة العملية التعليمية التي بانت تشكل فيها التكنولوجيا رافداً أساسياً ومحوراً جوهرياً لا يمكن تجاهله بل المضى قدماً في الاستفادة من تلك الممكنت وتسخيرها خدمة للأغراض التعليمية .<sup>32</sup>)

فالمعلم مطالب بمساعدة طلابه على استخدام أدوات المعلومات الجديدة ، للبحث عن المعلومات وتحليلها ودمجها وحل المشكلات والتفكير المبدع وبناء معرفتهم وفهمهم الخاص بهم ، لأن المعلم هو المحرك للمنهج والداعم لنجاحه من عدمه والملىء لاحتاجات المتعلم الرقمي الشغوف لكل جديد من أجل تطوير مهارات التفكير لديه وهي المحصلة الأهم لتوجيهه للتعلم الذاتي المستمر حيث أصبح التعليم عملية مستمرة مدى الحياة ومتاحة للجميع ، وأصبحت المدارس مراكز للتعلم لجميع أعضاء المجتمع ليصبح لدينا جيل رقمي يعيش مع التقنية بفن يليق بتفكيره العلمي .<sup>33</sup>)

<sup>31</sup>) عبد الجود السيد بكر : منظومة التعليم من بعد المستفيد من عصر Covid-19، مرجع سابق، ص 154-155 - راجع أيضاً على العقاد: القر المصناعي العربي والتعليم المفتوح، دار الفكر العربي، القاهرة، 1982م، ص 42-43.

<sup>32</sup>) نور الأمير ورحل حلاوة : المعلم الرقمي رهان الإمارات لإعداد أجيال المستقبل، albayan.ae. 04:30, 5 أكتوبر 2020 ص 4

<sup>33</sup>) عائدة أحمد العتيبي: معلم العصر الرقمي، جريدة الرياض، www.riyadtoday.com، 3 ديسمبر 2016م.

يرى جودبير : "ان المعلم في عصر الإنترت يلعب أدواراً جديدة ترتكز على تخطيط العملية التعليمية وتصميمها وإعدادها ، علاوة على كونه باحثاً ومساعداً ومحاجها، وتكنولوجيا ، ومصمماً ، ومديراً ومبسطاً للمحتوى والمعلومات ، فالعلم في ذلك العصر يتسم بمجموعة من الكفايات ، وكفايات تشجيع تفاعل الطلاب . )<sup>34</sup>

ونظراً لثراء المستجدات التربوية وسرعة تطورها في العصر الحديث ، فإن المعلم لا بد أن يكون ملماً بكل جديد في مجال التربية والتعليم ، قادراً على التعامل مع المستجدات التربوية بعلم وخبرة ، وهذا يؤكّد أهمية التطوير المهني للمعلم ، بما يضمن قدرته على أداء دوره بفاعلية ، وتنسم عملية التطوير المهني بأنّها عملية تشاركيّة مستمرة "تعني بها جمiarكيّة مستمرة "تعني بها جميع أطراف العملية التعليمية وتأثير في جميع مكوناتها ، ولا بد أن تكون مستمرة لضمان تعلم مستمر لا يجعل المعلم في حالة استعداد معرفي ومهاري دائم ، بل ينطلق به مشاركاً في بناء المعرفة وتطوير الممارسات التدريسيّة من خلال اخراطة في برامج التطوير المهني المبنية وفق الاتجاهات الحديثة في التطوير المهني للمعلم )<sup>35</sup>

هناك المئات من أدوات التعليم الرقمي التي تهدف إلى إعطاء الطالب المزيد من التحفير في العملية التعليمية ، وتحسين إدارة العمليات الأكاديمية ، وتشجيع التعاون بين الطالب والمعلم ، وتسهيل التواصل بين المعلمين والمتعلمين وأولياء الأمور .

#### Storybird

وهي تهدف في الأساس إلى تحسين مهارات القراءة والكتابة لدى الطالب ، سواء في المراحل التمهيدية أو عند تعلم لغة أجنبية جديدة ، وذلك من خلال سرد القصص المختلفة ، فيمكن للمدرسين إنشاء كتب تفاعلية وفنية عبر الإنترت من خلال واجهة بسيطة وسهلة الاستخدام ، ويمكن إتاحة تلك القصص عبر المدونات وإرسالها عبر البريد الإلكتروني وطباعتها أيضاً .

كما يمكن من خلال Storybird أن يُتاح للمعلم إنشاء مشاريع مع الطالب وتقديم ملاحظات مستمرة وتنظيم فصول دراسية ووضع الدرجات أيضاً في هذه الأداة . يمكن تصميم القصص التي تم إنشاؤها في المدونات وإرسالها عبر البريد الإلكتروني وطباعتها . في Storybird

وفي النهاية فإن استخدام واحدة من أدوات التعلم الرقمية أو أكثر أصبح من الأمور الشائعة للغاية في المدارس والجامعات ويزيد من التفاعل بعيداً عن جمود الكتاب المدرسي ، صحيح أنه لن يكون بديلاً للرحلات الميدانية والتفاعلية ولكن على الأقل سيوفر فرصة ممتعة للتعلم .

#### Socrative

تم تصميم Socrative بواسطة مجموعة من رواد الأعمال والمهندسين المهتمين بالتعليم ، وهو نظام يتيح للمعلمين إنشاء تمارين أو ألعاب تعليمية يمكن للطلاب حلها باستخدام الأجهزة

<sup>34</sup> )Good Year : Competencies for online teaching A special Report , Educational Technolgy Research and development ,et al 2001, Vol 499 No.1. Pag 69.

<sup>35</sup> )مازن هادي كراز الطائي و محمد عاصم غازى : المعلم ومنظومة التعليم الرقمي ، مرجع سابق، ص106

المحمولة ، سواء الهاتف الذكي أو أجهزة الكمبيوتر المحمولة أو الأجهزة اللوحية. يمكن للمدرسين رؤية نتائج الأنشطة ، وبناءً على هذه ، تعديل الدروس اللاحقة لجعلها أكثر تخصيصاً.

### أداة ClassDojo

نظرًا لأن مهمة المدرسة والمعلم ليس فقط تلقين المواد التعليمية ولكن غرس السلوك الحسن أيضاً، فإن هذه الأداة تعزز قدرة المعلم على تحسين سلوك الطالب من خلال تقديم ملاحظات فورية وتقييمات واقتراح مكافآت أيضًا تجاه السلوك الجيد.

ويمكن مشاركة الملاحظات التي تلقاها الطالب مع أولياء الأمور لتكون العملية أكثر شفافية وغير خاضعة فقط لمزاج المعلم، بل أداة واقعية تقيس السلوك ClassDojo كما يزود المعلمون طلابهم بنقاط فورية كمكافأة للسلوك الجيد في الفصل يجعل الطلاب أكثر تقبلاً تجاه التعلم، يوفر ClassDojo إشعارات في الوقت الحقيقي للطلاب ، مثل 'Well Done David'! ' و '1+' ، للعمل بشكل تعاوني. يمكن مشاركة المعلومات التي يتم جمعها حول سلوك الطلاب لاحقاً مع أولياء الأمور والمسؤولين عبر الويب.

### Thinglink

وهي مناسبة للغاية للطلاب الأصغر سنًا في المراحل الابتدائية، حيث يمكن للمعلم إنشاء صور تفاعلية مع الموسيقى والأصوات والنصوص والصور الفوتوغرافية ومشاركتها على الإنترنت أو موقع التواصل الاجتماعي المختلفة مثل «تويتر» وفيسبوك وغيرها.

وتتوفر هذه الأداة للمعلمين أن ينشئوا منهاً تعليمياً يزيد من فضول الطلاب من خلال محتوى تفاعلي مرئي ومسموع يزيد من سهولة وصول المعلومة لهم، ويمكن تكراره في الوقت الذي يرغبون فيه.

### أداة بروجيكت Projeqt

وهي من أدوات التعلم الرقمية البسيطة للغاية والتي يمكن استخدامها في الفصول الدراسية مع أقل الإمكانيات، حيث تسمح بإنشاء عروض تقديمية للوسائل المتعددة مع شرائح ديناميكية يمكنك من خلالها تضمين خرائط تفاعلية وروابط واختبارات على الإنترنت وجداول زمنية ومقاطع فيديو أيضًا.

كما أنها من ضمن خيارات أخرى يمكنها خلال جلسة داخل الفصل الدراسي أن تسمح للمدرسين بالمشاركة مع الطلاب في العروض الأكاديمية المختلفة والمتعلقة بالمادة الدراسية التي يتلقونها.

### Edmodo

وهي أداة تعليمية لديها القدرة على ربط المعلمين والطلاب معاً ودمجهم في شبكة اجتماعية، كما يمكن للمدرسين أنفسهم إنشاء مجموعات تعاونية عبر الإنترنت وإدارة وتوفير المواد التعليمية المختلفة مع قياس أداء الطلاب والتواصل مع أولياء الأمور

وتضم هذه الأداة حتى الآن أكثر من 40 مليون مستخدم يتصلون معاً لعملية تعليمية أكثر ثراءً وتحصيصاً مع توفير الكثير من الفرص التي تتيحها التكنولوجيا والبيئة .<sup>36</sup>)

#### . TED-Ed

TED-Ed هي عبارة عن منصة تعليمية تتيح إنشاء دروس تعليمية بالتعاون مع المعلمين والطلاب والرسوم المتحركة - بشكل عام الأشخاص الذين يرغبون في توسيع المعرفة والأفكار الجيدة. يتيح موقع الويب هذا دمقرطة الوصول إلى المعلومات ، لكل من المعلمين والطلاب. هنا ، يمكن للناس أن يشاركونا مشاركة فعالة في عملية التعلم لآخرين.

#### . cK-12

cK-12 هو موقع ويب يسعى إلى تقليل تكلفة الكتب الأكademie لسوق 12K في الولايات المتحدة والعالم. لتحقيق هذا الهدف ، يحتوي هذا النظام الأساسي على واجهة مفتوحة المصدر تتيح إنشاء وتوزيع المواد التعليمية عبر الإنترنت ، والتي يمكن تعديلها وتحتوي على مقاطع الفيديو والتسجيلات الصوتية والتمارين التفاعلية. يمكن أيضاً طباعتها والامتنال لمعايير التحرير اللازمـة في كل منطقة. يمكن تكييف الكتب التي تم إنشاؤها في cK-12 لاحتياجـات أي معلم أو طالب

#### . Participate

تتيح هذه المنصة للمعلمين والطلاب تبادل واستكشاف المراجع والمواد التعليمية. في Participate ، يمكنك جمع المعلومات الموجودة على الإنترنت ومن ثم مشاركتها مع أعضاء المجموعـات التي تم إنشاؤها مسبقاً ، والتي توفر إمكانـية لإدارة المحتوى الأكاديمـي الموجود على الإنترنت بشكل أكثر فاعـلية ، وتحسين تقنيـات البحث ، ويـوفر سجل رقمـي لما حقـقه الطـلاب خـلال الدورة. وبالمـثل ، يـوفر Participate الفرصة للمـعلـمين لـتنظيم فـصل افتراضـي مع طـلـابـهم وإـنشـاء مـحفـظـة يتم تخـزينـ كل الأـعمـال المـنـجزـة فيـها.

#### . Kahoot!

Kahoot! هي منصة تعليمية تعتمد على الألعـاب والأـسئـلة. من خـلال هـذه الأـداـة ، يمكن للمـدرـسين إـنشـاء استـبيانـات أو منـاقـشـات أو استـبيانـات تـكمـلـ الدـرـوس الأـكـادـيمـيـة. يتم عـرضـ المـادـة فيـ الفـصلـ الـدـرـاسـيـ ويـتمـ الإـجـابـةـ علىـ الأـسئـلةـ منـ قـبـلـ الطـلـابـ أـثـنـاءـ اللـعـبـ وـالـتـعـلـمـ فيـ نـفـسـ الـوقـتـ. Kahoot! يـعزـزـ التـعـلـمـ القـائـمـ عـلـىـ اللـعـبـ ، مما يـزيدـ منـ مـشارـكةـ الطـلـابـ وـيـخلقـ بـيـئةـ تعـلـيمـيـةـ دـيـنـاميـكـيـةـ وـاجـتمـاعـيـةـ وـمـمـتعـةـ.

<sup>36</sup>) <https://www.sayidaty.net/node/1028671/%D8%A3%D8%B3%D8%B1%D8%A9-%D9%88%D9%85%>  
أفضل أدوات التعلم الرقمـية ، مجلـةـ سـيدـتـيـ ، 29ـفـبرـاـيرـ 2020ـ.

العديد من الفيديوهات و الدروس التعليمية المجانية على ( <sup>37</sup> TeacherTube )

مهام المعلم كمصمم تعليمي :

**أ-تحليل التعليم :** يتعلّق بتصنيف الأهداف وتحليل المادة التعليمية وتحليل البيئة الخارجية وتحديد الإمكانيات المادية المتوفرة ثم تحديد الصعوبات التي تعرّض العملية التعليمية .

**ب-تنظيم التعليم :** هو مجال تنظيم أهداف العملية التعليمية ومحفوظ المادة الدراسية وطرائق تدريسها وأساليب تقويمها بشكل يؤدي إلى أفضل النتائج في أقل جهد وأكثر وقت

**ت-إدارة التعليم :** هو المجال الذي يتعلّق بضبط العملية التعليمية والتأنّك من سيرها في الاتجاه الصحيح ويتم ذلك عن طريق تنظيم السجلات المدرسية والجداول وضبط عمليات الغياب والحضور ومراقبة النظام العام في المدرسة والإشراف على تأمين كافة الوسائل والأدوات التعليمية التي تضمن سير العملية التعليمية بالشكل الصحيح .

**ج- تقويم التعليم :** هو المجال الذي عن طريقه نحكم على مدى تعلم الطلاب وتحقيق الأهداف التعليمية وهذا يتطلّب تصميم الاختبارات التقويمية المختلفة سواء كانت يومية أو أسبوعية أو شهرية . ( <sup>38</sup> )

فقد استخدمت التطورات المستمرة في الوسائل التكنولوجية في العملية الاختبارية و التي

تندرج تحت ثلاثة تقنيات رئيسية وهي :

أولاً: التكنولوجيا المعتمدة على الصوت: والتي تنقسم إلى نوعين، الأول تفاعلي مثل المؤتمرات السمعية والراديو قصير الموجات، أما الثانية فهي أدوات صوتية ساكنة مثل الأشرطة السمعية والفيديو.

ثانياً: تكنولوجيا المرئيات (الفيديو): يتّوّع استخدام الفيديو في الاختبار وبعد من أهم الوسائل للتفاعل المباشر وغير المباشر، ويتضمّن الأشكال الثابتة مثل الشرائط، والأشكال المتحركة كالأفلام وشرائط الفيديو، بالإضافة إلى الإشكال المنتجة في الوقت الحقيقي التي تجمع مع المؤتمرات السمعية عن طريق الفيديو المستخدم في اتجاه واحد أو اتجاهين مع مصاحبة الصوت ) ( <sup>39</sup> )

<sup>37</sup> ( أفضل أدوات التعلم الرقمي الأكثر شعبية، مجلة رؤى . <https://www.ruoaa.com/tech/%D8%AD%D8%A7%D8%AA%D8%A8%D8%A7%D8%AA%D8%A9/>

<sup>38</sup> ( مازن هادي كراز الطائي و محمد عاصم غازى : المعلم ومنظومة التعليم الرقمي ، مرجع سابق ، ص 103-104 .

<sup>39</sup> ( الهادي، محمد ، التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترنت ، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية ، ٢٠٠٥ ، ط١ ، ص ٩٦

ثالثاً: الحاسوب و شبكاته: وهو أهم العناصر الأساسية في عملية الاختبار الإلكتروني، فهو يستخدم في عملية التعلم بثلاثة أشكال وهي:

- ١- التعلم المبني على الحاسوب والتي تتمثل بالتفاعل بين الحاسوب والمتعلم فقط،
- ٢- التعلم بمساعدة الحاسوب يكون فيه الحاسوب مصدراً للمعرفة ووسيلة للتعلم مثل استرجاع المعلومات أو مراجعة الأسئلة والأجوبة.
- ٣- التعلم بإدارة الحاسوب حيث يعمل الحاسوب على توجيه وإرشاد المتعلم (٤).

نتيجة لاستخدام التقنيات السابق ذكرها نشأ مصطلح الوسائل المتعددة وعرفت كمابلي

"هي الاستعانة بوسطتين أو أكثر في عرض وتقديم الخبرات الاختبارية للطلاب عبر برامج يتحكم بتشغيلها الكمبيوتر. وتشمل هذه الوسائل النص المكتوب والرسوم والصور الثابتة والمتحركة والصوت والموسيقى بمؤثرات لونية مثيرة" (٥).

تزيد الوسائل المتعددة من خبرات التلاميذ ودافعهم نحو التعامل مع المواد الاختبارية. تتبع أساليب استخدام الوسائل المتعددة ونذكر منها الكتب الإلكترونية المتحدثة بحيث يعرض نص الكتاب على شاشة الكمبيوتر في نفس وقت عرض صور ثابتة وإصدار أصوات تعبر عن العبارات المكتوبة. وتعمل هذه التقنية على تدعيم صحة قراءة الطلاب من خلال نطق الكلمات الصعبة صوتيًا.

إنها أحد تقنيات الحاسوب الآلي التي يتم فيها توظيف شبكات المعلومات وتجهيزات الكمبيوتر والبرمجيات التعليمية لتنمية اداء الطلاب الكترونيا بهدف تحسين العملية التعليمية.

### خصائصها

#### التفاعلية: Interactivity

هي العملية التي تحدث بين المتعلم وبيئة التعلم، والتي يأخذ منها دوراً إيجابياً وتضم بيئات التعلم هذه في الغالب المتعلمين والمعلم.

إى قدرة المتعلم على التحكم فيما يعرض عليه، وضبطه والتحكم في تسلسله، وتنابعه والخيارات المقدمة من حيث القدرة على اختيارها ، والتجلُّ فيما بينها.

<sup>40</sup>) قديل ، أحمد ، التدريس بالเทคโนโลยيا الحديثة ، القاهرة ، عالم الكتب ، ٢٠٠٦ ، ط ، ١ ، ص ٩٤

<sup>41</sup>) قديل ، أحمد ، التدريس بالเทคโนโลยيا الحديثة ، القاهرة ، عالم الكتب ، ٢٠٠٦ ، ط ، ص ١٧٤

## ١ - استخدام الوسائل المتعددة : Using Multi-Media

أي استخدام النصوص والصوت والصور والرسوم ولقطات الفيديو في الاختبارات الالكترونية.

## ٢ - الفردية: Individuality

اى أنها تراعى هذه الفروق بين المتعلمين بمراعاة ذاتية كل فرد بإعطائه الحرية في التحرك خلال الاختبار ، والتحكم في المسار وطريقة الإجابة عن أسئلة الاختبار .

## ٣ - استخدام تقنيات شبكة الانترنت :

تميز بالحصول على بيانات فورية ، معالجة هذه البيانات ، جعل المعلومات متاحة في اي وقت واى مكان ، كما يسهل الحصول على اجابة الطالب وتصحيحها بسرعة ودقة بصورة فورية.

## ٤ - التنميط :

ويعني ان الشبكة سوف تسير وفقا لمجموعة من القواعد الموحدة التي يسير عليها المشاركون وهو ما يسمح بالتبادل السهل للمعلومات .<sup>٤٢</sup>)

### انواع الاختبارات الالكترونية

#### الاختبار الكمبيوترى التقليدى: (computer based test) CBT

هو اختبار ثابت المضمون والأسئلة حيث ترتيب ارقام الاسئلة ودرج مستوي صعوبتها ، ويتم فيه عرض الزمن اثناء الاجابة ودرجات الاجابة عن كل سؤال والدرجة الكلية وعرض الاسئلة وتعزيز الاجابة .

#### الاختبار المعدل المستوى: Computer Adaptive Test ( CAT)

- هو تطور للاختبار الكمبيوترى التقليدى ، حيث يقدم للطالب سؤال متوسط الصعوبة في البداية ومن خلال اجابة الطالب يتغير مستوى صعوبة السؤال الثاني الى ان يستقر اداء الطالب على مستوى محدد.<sup>٤٣</sup>)

### العناصر المكونة للاختبار الالكتروني

<sup>42</sup> قديل ، احمد ، التدريس بالเทคโนโลยيا الحديثة ، القاهرة ، عالم الكتب ، ٢٠٠٦ ، ط ، ص ١٧٤

<sup>43</sup> الهادي ، محمد ، التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترن特 ، القاهرة ، الدار المصرية اللبنانية ، ٢٠٠٥ ، ط ١ ، ص ١٠٣

## ١- محتوى الاختبار:

- ويتضمن كل من أشكال الأسئلة، عدد الأسئلة، تعليمات الاختبار، المساعدة الفنية، أنواع الوسائل المتعددة، أنماط استجابة المتعلم ، التغذية الراجعة ، واعادة المحاولة.
- زمن الاختبار: ويتوقف زمن الاختبار على نوع الاسئلة ، عدد الاسئلة ومستوى صعوبتها، نوع الوسائل المتعددة، بيانات وتعليمات الاختبار ، زمن تحميل صفحات الاختبار.
- بيانات الممتحن: مثل الاسم والسن والفرقة والرقم الممتحن

٢- تتبع الاداء والاحتفاظ : ويختصر بتتبع اداء الطالب وتسجيل نشاطه للاحتفاظ به في سجل الطالب.

٣- حساب درجة الاسئلة والتغذية الراجعة : يتم تصحيح الاسئلة اليها بمجرد ادخال الطالب اجابته ثم تقديم التغذية الراجعة وجمع الدرجات وحفظها بالبرنامج.

٤- دعم السجلات التعليمية : بالدرجات الكلية للاختبار وانشطة الطالب اثناء تنفيذه.

٥- الامن والسرية : وتتضمن سرية الاختبار والمعلومات المتعلقة به والطالب والفرقة الدراسية ، ونقلها الى السجلات والعرض على الشبكات عند الحاجة

٦- أدوات التفاعل المتاحة : حيث تتيح شبكة الإنترنط طرقاً مختلفة يتفاعل فيها الطالب مع الاختبار ، أو يتفاعل فيها الطالب مع المعلم ، أو الطالب بعضهم البعض ((٤))

كذلك يمكن تصنيف أدوات التعليم الإلكتروني إلى نوعين ، وهما :

أ-أدوات التعليم الإلكتروني المتزامن .

ب-أدوات التعليم الإلكتروني غير المتزامن .

وفيمما يلى حصر لكل منهم :

١- أدوات التعليم الإلكتروني المتزامن: ويقصد بها تلك الأدوات التي تسمح للمستخدم الاتصال المباشر (In Real time) بالمستخدمين الآخرين على الشبكة ، ومن أهم هذه الأدوات ما يلى :

١-المحادثة (Chat): وهى إمكانية التحدث عبر الإنترنط مع المستخدمين الآخرين في وقت واحد ، عن طريق برنامج يشكل محطة افتراضية تجمع المستخدمين من جميع أنحاء العالم على الإنترنط للتحدث كتابة وصوتا وصورة

(٤) الهادي، محمد ، التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترنط ، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية ، ٢٠٠٥ ، ط١ ، ص١٠٢

## ٢-المؤتمرات الصوتية (Audio Con ferences ):

وهي تقنية إلكترونية تعتمد على الإنترن特 وتستخدم هاتفا عاديأ وآلية للمحادثة على هيئة خطوط هاتفية توصل المتحدث (المحاضر) بعدد من المستقبلين الطلاب في أماكن متفرقة

## ٣-مؤتمرات الفيديو (Video Conferences ):

وهي المؤتمرات التي يتم التواصل من خلالها بين أفراد تفصل بينهم مسافة من خلال شبكة تليفزيونية عالية القدرة عن طريق الإنترن特 ويستطيع كل فرد متواجد بطرفية محددة أن يرى المتحدث كما يمكنه أن يتوجه بأسئلة استفسارية وإجراء حوارات مع المتحدث (أى توفير عملية التفاعل ) وتمكن هذه التقنية من نقل المؤتمرات المرئية المسموعة (صوت وصورة ) في تحقيق أهداف التعليم عن بعد وتسهل عمليات الاتصال بين مؤسسات التعليم

## ٤ - اللوح الأبيض (White Board ):

وهي من الأدوات الرئيسية اللازم توافرها في الفصول الأفراضية ، ويمكن من خلالها تنفيذ الشرح والرسوم التي يتم نقلها إلى شخص آخر .

## ٥ - برامج القمر الصناعي (satellite programs )

وهي توظيف برامج الأقمار الصناعية المقترنة بنظم الحاسب الآلى والمتعلقة بخط مباشر مع شبكة اتصالات مما يسهل إمكانية الاستفادة من القنوات السمعية والبصرية في عمليات التدريس والتعليم و يجعلها أكثر تفاعلاً وحيوية وفي هذه التقنية يتوحد محتوى التعليم وطريقه في جميع أنحاء البلاد أو المنطقة المعنية بالتعليم لأن مصدرها واحد شريطة أن تزود جميع مراكز الاستقبال بأجهزة استقبال وبث خاصة متوافقة مع النظام المستخدم .<sup>٤٠</sup>)

## ٦- أدوات التعليم الإلكتروني غير المتزامن :

ويقصد بها تلك الأدوات التي تسمح للمستخدم بالتواصل مع المستخدمين الآخرين بشكل غير مباشر أى أنها لا تتطلب تواجد المستخدم والمستخدمين الآخرين على الشبكة معاً أثناء التواصل ، ومن أهم هذه الأدوات ما يلى :

### ١- البريد الإلكتروني (E-mail )

وهو عبارة عن برنامج لتبادل الرسائل والوثائق باستخدام الحاسب من خلال شبكة الإنترن特 ، ويشير العديد من الباحثين إلى أن البريد الإلكتروني من أكثر خدمات الإنترن特 استخداماً ويرجع ذلك إلى سهولته

### ٢-الشبكة النسيجية ( World wid web ) :

وهو عبارة عن نظام معلومات يقوم بعرض معلومات مختلفة على صفحات مترابطة ، ويسمح للمستخدم بالدخول لخدمات الإنترن特 المختلفة .

### ٣-القوائم البريدية (Mailing list ):

وهي عبارة عن قائمة من العنوانين البريدية المضافة لدى الشخص أو المؤسسة يتم تحويل الرسائل إليها من عنوان بريدي واحد .

<sup>45</sup>)منال سعيد عباس الرشيدى : التعليم عن بعد ، مرجع سابق ص 131-132

## ٥- مجموعات النقاش (Discussion Groups):

وهي إحدى أدوات الاتصال عبر شبكة الإنترنت بين مجموعة من الأفراد ذوى الاهتمام المشترك في تخصيص معين يتم عن طريقها المشاركة كتابياً في موضوع معين أو إرسال استفسار إلى المجموعة المشاركة أو المشرف على هذه المجموعة دون التواجد في وقت واحد.

## ٦- نقل الملفات (File Exchange):

وتختص هذه الأداة بنقل الملفات من حاسب إلى آخر متصل معه عبر شبكة الانترنت أو من الشبكة النسيجية للمعلومات إلى حاسب شخصي.

وهي عبارة عن أقراص يتم فيها تجهيز المناهج الدراسية أو المواد التعليمية وتحميلها على أجهزة الطلاب والرجوع إليها وقت الحاجة، كما تعددت أشكال المادة التعليمية على الأقراص المدمجة، فيمكن أن تستخدم كfilm فيديو تعليمي مصحوباً بالصوت أو لعرض عدد من آلاف الصفحات من كتاب أو مرجع ما أو لمزيج من المواد المكتوبة مع الصور الثابتة والفيديو (صور متحركة).<sup>(٤)</sup>

إن المتبع لهذه التقنية يجد أن الإنترن特 كغيرها من الوسائل الحديثة لها بعض العوائق، وهذه العوائق إما أن تكون مادية، مثل التكلفة المادية أو المشاكل الفنية التي تنتسب في انقطاع الاتصال أثناء البحث والتصفح وإرسال الرسائل لسبب فني أو غيره مما يضطر المستخدم إلى الرجوع مرة أخرى إلى الشبكة وقد يفقد البيانات التي كتبها وفي معظم الأحيان يكون من الصعوبة الدخول للشبكة أو الرجوع إلى موقع البحث التي كان يتصفح فيها، وأيضاً قد تكون هناك عوائق بشرية مثل عزوف بعض المعلمين عن هذه التقنية وعدم الوعي بأهميتها في التعليم وعدم التمكّن من استخدام الحاسوب، وعليه لابد من التدخل بشكل سريع ووضع برامج تدريبية للمحاضرين والمدرسين خاصة بكيفية استخدام الحاسوب الآلي على وجه العموم وباستخدام الإنترن特 على وجه الخصوص ثانياً وعن كيفية استخدام التقنية في التعليم ثالثاً.

## مهارات المعلم الرقمي:

في ظل الثورة التكنولوجية الهائلة وتطور مؤسساتنا التعليمية كحاضنات للتقنيات، وكذلك الجانب الأهم وهو طبيعة جيل اليوم "جيل الأيباد" فرض كل هذا إعادة تشكيل ملامح المعلم وإعداده وتمكينه من مهارات العصر ليصبح معلماً رقمياً مستقبلياً يمتلك الموهبة والقدرة المعرفية والتكنولوجية ليسهم بشكل فاعل في تحقيق رؤى التطوير وبناء طالب المستقبل، ومن هنا مدّ وزارة التربية والتعليم الهيئات التدريسية بجسور العلم الرقمي والتطور التكنولوجي الحديث الذي ساهم في جعل المعلمين في لدولة نموذجاً مضيئاً للمعلم الرقمي، قاطعة شوطاً كبيراً في تأهيل المعلمين على المهارات الرقمية والتقنية لمواكبة أحدث مكونات المنظومة التعليمية وفق نظامي "التعليم عن بعد" و"التعليم الهجين" لتحقيق الغايات الأساسية من التعليم كما وفرت لهم جميع السبل والإمكانات التي تدعم الإبداع والتفكير التحليلي لديهم ودعت نخب تربية متخصصة إلى ضرورة إعداد المعلم وتهيئته للتتعامل مع البيئات التعليمية الرقمية، حيث تتطلب معلماً رقمياً يكون ملماً بمستحدثات التكنولوجيا وتطبيقاتها المختلفة ومطلاعاً على ما هو جديد في عالم التقنيات

<sup>٤٦</sup> نفس المرجع، ص 134.

الحديثة ولديه القدرة على التعامل مع الفصول الافتراضية ، كما يجب أن يكون ملماً بوسائل التقويم الإلكتروني ، وكيفية التعامل مع المقررات الإلكترونية ، وما تحويه من وسائل تفاعلية والتى بدورها تسهم في إثراء البيئة الرقمية بصورة مشوقة ومتاسبة مع ميول واتجاهات الطلاب وأنماط تعلمهم المختلفة كما تتطلب البيئة الرقمية معلماً يملك مهارة القدرة على نقل المعرفة من خلال الوسائل الإلكترونية واستيعابها من قبل طلابه ، وعرض المحتوى الرقمي للمادة العلمية بطرق واستراتيجيات عصرية مناسبة لفئة المستهدفة من المتعلمين 'لخلق المزيد من الفرص للطلاب نحو الابتكار والإبداع في الأنشطة التعليمية

(<sup>47</sup>) .

أصبح لزاماً على المعلم أن يتطور مع تطور هذا العصر وان يتزود بمهارات المصمم التعليمى كى يتسلى له تصميم المادة التدريسية وتنظيمها وإعدادها جيداً . ونظراً إلى أهمية دور المصمم التعليمى في إنجاح استخدام الآلة في العملية التعليمية وجب أن يتدرّب المعلّمين على التزويد بمهارات هذا العلم ليواكبوا العصر التكنولوجى المتتطور الذين يعيشون فيه والذى يعتمد على جوهر التخطيط والتنظيم ومن الجدير بالذكر أن المعلم عندما يقوم بتصميم العملية التعليمية يندمج تلقائياً بعمليات تحليل التعليم وتنظيمه في حين يخطط فقط لعمليات تطبيق التعليم وإدارته وتقويمه ولا ينخرط فيها إلا عندما يباشر عملية التعليم .

ويمكن تعريف علم تصميم التعليم على أنه فرع من فروع تكنولوجيا التعليم إلا أنه أقل عمومية وقد ظهر بعد انتشار الوسائل التعليمية واستخدام الآلة في التعليم لا سيما الحاسوب الآلى كما يُعرف بأنه الإجراءات المتعلقة بكيفية إعداد البرامج التعليمية والمناهج الدراسية والمشاريع التربوية والدروس العملية كافة بشكل يكفل تحقيق الأهداف التعليمية المرسومة ، وعليه يمكن أن نوضح أكثر بأنه علم يتعلق بتخطيط عناصر العملية التعليمية وتحليلها وتصويرها في أشكال قبل البدء في تنفيذها ( <sup>48</sup> ) .

تختلف أنواع المهارات الرقمية المطلوبة للنجاح اليوم اختلافاً هائلاً عن المهارات التي كانت مطلوبة حتى قبل مجرد خمس سنوات فقد كانت قائمة على تحديد مجموعة منفصلة من المهارات الرقمية من خلال برامج التدريب التي تشمل عادة موضوعات مثل العمليات الأساسية للمعدات والبرمجيات والبريد الإلكتروني والبحث . أما اليوم نحتاج باستمرار إلى استعراض وتحديث تلك المهارات الرقمية نتيجة للتغيرات والابتكارات الجديدة من قبيل الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة وسلسلة كتل البيانات والحوسبة السحابية وإنترنت الأشياء والتعلم الآلى والتطبيقات المتنقلة . وإزاء هذه الخلفية السريعة التغير أصبح من المهم للبلدان التي لديها برامج تدريب قائمة على المهارات الرقمية أن تقوم بتحديث استراتيجياتها وللبلدان التي لم تطلق بعد برنامجاً وطنياً للمهارات الرقمية أن تقوم بذلك ( <sup>49</sup> ) وقد اعتبرت منظمة اليونسكو إعداد المعلم استراتيجية لمواجهة أزمة التعليم في عالمنا المعاصر ، لذلك فإن تعميق مهنة التعليم وتطويرها لصالحه

<sup>47</sup> نور الأمير ورحاب حلاوة : المعلم الرقمي رهان الإمارات لإعداد أجيال المستقبل , albayan , موقع سابق , ص 4

<sup>48</sup> مازن هادي كراز الطائي ومحمد عاصم غازى : المعلم ومنظومة التعليم الرقمي ، المرجع السابق,ص 103.

<sup>49</sup> وأخرون : مجموعة أدوات المهارات الرقمية، الاتحاد الدولي للاتصالات، طبع في سويسرا ، جنيف، ص 22.

تتطلب إعداده إعداداً متكاملاً، أكاديمياً ومهنياً وثقافياً كما تستلزم تتميّته تربوياً لتمكنه من التفاعل المبدع مع متطلبات تخصصه ومستجدات العصر التقنية . وتبعاً لذلك فقد احتلت مسألة إعداد المعلمين ومساندتهم في نموهم المهني والمادي مكانة مميزة في عمليات التخطيط التربوي لوزارة التربية والتعليم في كل دول العالم، حتى تحولت عمليات تدريب المعلمين والإداريين إلى تنمية مهنية مستدامة<sup>50</sup>)

#### مستويات المهارات الرقمية:

#### توجد ثلاثة مستويات من المهارات:

- ١- المهارات الأساسية: هي مهارات أساسية لأداء مهام أساسية لمعرفة أساسية تحتل مكانتها إلى جانب المعرفة الكتابية الحسابية التقليدية ، وتشمل المهارات الأساسية المعدات(من قبيل استخدام لوحة المفاتيح وتشغيل تقنية لمس الشاشة ) والبرمجيات (من قبيل الكلمات وإدارة الملفات في الحواسيب وإعدادات الخصوصية في الهواتف المتنقلة ) والعمليات الأساسية عبر الأنترنت (من قبيل استعمال البريد الإلكتروني أو البحث أو استئفاء استماراة عبر الأنترنت) ، والمهارات الأساسية تثري حياتنا وتمكننا من التفاعل مع الآخرين ومن الوصول إلى الخدمات الحكومية والتجارية والمالية.
- ٢- المهارات المتوسطة: تمكننا من استخدام التقنيات الرقمية بأساليب أكثر فائدة وجدى ، بما في ذلك القدرة على تقييم ناقد للتكنولوجيا أو استخدام المحتوى ، وهي مهارات جاهزة لفرص العمل من قبيل النشر المكتبي والتصميم البياني الرقمي والتسوق الرقمي ، وهذه المهارات تتسع لكى تستوعب ما يطرأ من تغيرات في التكنولوجيا ، مثل ذلك تحتل مهارات معاملة البيانات مكانة أبرز نظراً لأن ثورة البيانات تكتسب المزيد من الرخص ، مما يولد الطلب على المهارات الازمة لإنتاج كميات ضخمة من البيانات وتحليلها وتقديرها وتصورها .

ج- المهارات المتقدمة: هي المهارات التي يحتاجها المتخصصون في مهن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مثل البرمجة الحاسوبية وإدارة الشبكات . وعلى الصعيد العالمي ، سوف تشهد السنوات المقبلة عشرات من فرص العمل التي تتطلب مهارات رقمية متقدمة، وتشمل هذه المجالات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة والشفير والأمن السيبراني وإنترنت الأشياء وتطوير التطبيقات المتنقلة ، حيث من المتوقع في بعض الاقتصادات حدوث فجوة في المواهب بالنسبة للعاملين ذوى المهارات الرقمية المتقدمة وغيرهم ، حيث تتنامى بسرعة أدوار المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ويحدث العديد من أرباب العمل عن صعوبة العثور على موظفين لديهم المهارات المطلوبة ، والوظائف التي تتطلب مهارات رقمية متقدمة تقرن عموماً بأجر أعلى بكثير من أجور الوظائف التي تتطلب مهارات رقمية أساسية أو لا مهارات على الإطلاق ويتم عادة اكتساب المهارات المتقدمة من خلال التعلم الرسمي ، ومع

<sup>50</sup> مازن هادي كراز الطائي و محمد عاصم غازى: مرجع سابق، ص 106.

ذلك فإن مجموعة الأدوات هذه تصف قنوات أخرى للتعلم ، مثل معسكرات التشفير وهي خيارات معقولة بالنسبة للعديد من البلدان .<sup>51</sup>)

يرى "جوان ل . ايجليسياس " : "أن معلم القرن الواحد والعشرين يجب أن يكون ذاتي التوجية ، ومتاماً،قادراً على التعلم المستمر وإعادة تعلم المهارات المهنية من خلال الملاحظة والتسجيل المنتظم لأفعاله ، وتقديم آثارتربيته على الطالب ' والاستخدام الجيد للمعرفة المتخصصة ، وأن يقوم بدور فعال ومستقل في تصميم ومستقل في تصميم وتقديم وإعادة صياغة استراتيجيات التدريس والتعلم، وذلك عن طريق المراجعة المستمرة لممارسته التدريسية، وتأسيس قراراته الخاصة بالتطبيق النظري للمعرفة الراهنة في مجاله وبصفة خاصة عرض المعرفة واستخدامه الدقيق لمحفوظ وإجراءات المجال المعرفي ، وأن تكون لديه معرفة شاملة عن استراتيجيات التدريس ، والتدليل على الاستخدام النظري لها ، عن طريق تحسينها ، أو تغييرها ، أو عند الحاجة ، كما يكون حساساً لمتطلبات التربية ، وال الحاجة إلى العمل بشكل إيجابي لتحسين المجتمع وأن يعيش ويمارس المبادئ الأخلاقية والخلقية التي يستلزمها المجتمع الديمقراطي ، بما في ذلك احترام حقوق وواجبات الإنسان في ارتباطه بالآخرين ، وكذلك احترام طرق معيشة الآخرين ، واحترام البيئة ."<sup>52</sup>)

هذا لا يمكن تصور التعليم في مصر إلا مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالسياسة والاستراتيجية والخطة الشاملة للتنمية الاجتماعية والأقتصادية والثقافية لهذا لابد من ترجمة متطلبات هذه التنمية إلى مضمون تعليمي مع الالتزام بالمرونة والحركة داخل العملية التعليمية لمواجهة تطورات التنمية .

وقد أكدت الخطة الخمسية في مجال التعليم التربوي على دور العملية التعليمية في التحول الاجتماعي والحفاظ على الذاتية الحضارية للمجتمع المصري من جهة ، كما أكدت على ربط مضمون التعليم وما يتصل به من احتياجات المجتمع ومطالبها من جهة أخرى .

وتقوم السياسة التعليمية في مصر على عدة محاور منها (Internet Source) :

- تحقيق التوازن بين نوعيات التعليم خاصة في المرحلة الثانوية مما يساعد على الوفاء بمتطلبات المجتمع من عناصر كفؤة في مراحل التعليم التربوي أو في مجالات الحياة الإقتصادية المختلفة
- الارتفاع بمستوى الخدمة التربوية بجميع جوانبها من ناحية المدرس أو التجهيز لتحقيق خدمة تربية وتعليمية متكاملة .
- إذكاء روح المشاركة من جانب المواطنين للإسهام مع الدول في بعض جوانب العملية التعليمية ، وذلك لدعم الجهود الذاتية في مختلف المحافظات .<sup>53</sup>)

## نتائج البحث

### ١- نتائج خاصة بالطالب

<sup>51</sup> ) وأخرون: المرجع السابق, ص 23.  
<sup>52</sup> ) جوان ل . ايجليسياس : التعليم القائم على المشكلات بالنسبة لإعداد المعلمين , مجلة مستقبلات ، اليونيسكو ، جنيف ، مج 32 ع 3 سبتمبر , 2002, ص 404, (عدد خاص عن معلمون القرن الواحد والعشرين ).  
<sup>53</sup> ) منال سعيد عباس الرشيدى : التعليم عن بعد ، مرجع سابق, ص 149-150 .

- ١- تعدد مصادر التعليم مما يجعل العملية التعليمية أكثر استيعاباً.
- ٢- تعزيز الوعى والارتياح لدى الطالب بخصوص أنظمة الاتصالات الحديثة المستعملة خلال الحلقة الدراسية.
- ٣- يجب على النظام التعليمي أن يضع مسؤولية كبيرة في عملية التعلم على عاتق الطالب، وأن يوسع فرص الاختيار أمام الطالب من حيث المحتوى والطريقة.
- ٤- يجب اعتبار الفروق الفردية وتأثيراتها بالنسبة لطالب التعليم عن بعد.
- ٥- بيئة المتعلم هي مكان تعلمه (لا توجد حجرة دراسية) وهذا يميز مناخ عملية التعلم واعتماد الطلاب على أنفسهم وبالتالي دعم التعليم الذاتي.
- ٦- يتاح التعليم الرقمي الفرص لدى الطلاب لاكتشاف ميولهم وتوجهاتهم لسوق العمل مستقبلاً.

## ٢- نتائج خاصة بالمعلم

- ١- الوقوف على حاجات المعلمين لتطوير مهاراته وادواته
- ٢- التعليم عن بعد يقوم في الأصل على الفصل بين المعلم والطالب في مكان وزمان التعلم
- ٣- دور المعلم وطبيعة وإجراءات التفاعل بينه وبين الطالب تختلف بالتأكيد اختلافاً جوهرياً عن كافة صور التعليم التقليدي.
- ٤- تبسيط عملية التعليم والتعلم من خلال تنمية مهاراته وتطوير أدواته البرامج التربوية والمتنوعة.
- ٥- توفير الحرية اللازمة للمعلمين، بمعنى رفع القيود الإدارية من أجل التفرغ لمهام التعليم (حرية التعلم والبعد عن التسلط).
- ٧- القدرة على التعامل مع الوسائل الإعلامية وفهم خصائصها.
- ٨- توفر كفاءة إعادة تصميم المقررات لتناسب مع التطور والتحول الرقمي.

## ج- نتائج خاصة بالتحول الرقمي

- ١- برامج التعليم من بعد كانت علاج للعديد من مشكلات الأممية وتدريب وتعليم الكبار والتدريب المهني في دول العالم النامي.
- ٢- تحويل البيئة التقنية إلى بيئة تعليمية تحفز على البحث في الموضوعات الدراسية وتعزز المفاهيم العلمية.

## د- نتائج خاصة بالسياسات التعليمية المعاصرة للتعليم الرقمي

- ١- تحديد المواد السمعية والبصرية والموارد التعليمية لتحقيق الأهداف المرجوة.
- ٢- تحديد الاستراتيجيات وطرق التعليم والتعلم اللازم لتحقيق التطوير ومواكبة متطلبات العصر

٣- الاستعداد الامثل من قبل الدولة بتوفير المناخ الملائم للتحول الرقمي من حيث الاستعدادات المادية والبشرية للتمكن من استخدام التقنية في التعليم .

٣- رفع كفاءة المعلمين من خلال تنظيم الدورات التدريبية بصفة دورية وخاصة التدريب على استخدام الحاسب الآلي والإنترنت وكيفية استخدام هذه التقنية في التعليم .

٤- الاتجاه لتحديث وتنويع طرق التدريس وأساليبه في كليات إعداد المعلم .

## الوصيات

لابد من تحقق التنمية المهنية للمعلم، وذلك بإتباع عدة خطوات ، أهمها :

١- مواكبة المستجدات في مجال نظريات التعليم والتعلم والعمل على تطبيقها لتحقيق الفعالية في التعليم .

٢- مواكبة المستجدات في مجال التخصص وتطبيق كل ما هو جديد ومستجد .

٣- ترسیخ مبدأ التعلم المستمر والتعلم مدى الحياة والاعتماد على أساليب التعلم الذاتي .

٤- تعميق الالتزام بأخلاقيات مهنة التعليم والتعلم والتقييد بها .

٥- الربط بين النظرية والتطبيق في المجالات التعليمية .

٦- تتميمية مهارات توظيف تقنيات التعليم المعاصرة واستخدامها في إيصال المعلومة للمتعلم بشكل فاعل .

٩- تمكين المعلم من مهارات استخدام مصادر المعلومات والبحث عن كل ما هو جديد ومتطور.

١٠- المساهمة في تكوين مجتمعات تعلم متقدمة تقدم خدمات فاعلة للمجتمع .

١١- المساهمة بشكل فاعل في معالجة القضايا التعليمية بأسلوب علمي متتطور .

١٢- تطوير كفايات ومهارات التقييم بأنواعها وخصوصاً مهارات التقييم الذاتي .

١٣- التنسيق بين سياسة التعليم التربوي وما قبله وبين احتياجات سوق العمل مع الاهتمام بضرورة العمل على زيادة التمويل من جانب الدولة للربط بين التعليم وسوق العمل

## قائمة المراجع

- ١- سارة غران - كليمان:التعلم الرقمى (التربية والمهارات فى العصر الرقمى )،مؤسسة RAND ،سانتا مونيكا ،وكامبريدج ،المملكة المتحدة UK,2017,ص 4-3 .
- ٢- عبد الجواد السيد بكر : منظومة التعليم عن بعد المستفيد من عصر Covid-19,طبعة الأولى ،دار الكتب والوثائق القومية 'الإسكندرية ,2021,ص 302 .
- ٣- نفس المرجع , ص 302-303.انظر أيضاً-عبد الجواد السيد بكر:مهارات التعليم والتوظيف,قراءة فى بطارية سبل التوظيف ,ورشة عناصر للنجاح فى أمريكا ,المجلة التربوية ,كلية التربية ,جامعة سوهاج ,العدد ,49,يوليو 2017,ص 20 .
- ٤- عبد الجواد السيد بكر :السياسات التعليمية وصنع القرار,دار الوفاء , الإسكندرية ,2002 ,ص 95 .
- ٥- مازن هادى كزار الطائى و محمد عاصم غازى :المعلم ومنظومة التعليم الرقمى ,المكتب الجامعى الحديث ,الإسكندرية 2020,ص 107 .
- ٦- د. عزة جلال مصطفى : رؤية مقتضى لصلاح الإدارى بالمدرسة الثانوية العامة بمصر في صور مدخل ماكنزي S7 ,مجلة كلية التربية ,جامعة عين شمس 713 ,العدد الثالث والأربعون (الجزء الرابع 2019 .
- ٧- خالد بن عبد الله الغлас: إعداد المعلم ونموه المهني , بوابة المستقبل .(1441) التقرير الدوري لدخول وإنجاز المدارس للأسبوع الرابع .الخرج ,وزارة التعليم تم استرجاعه في تاريخ 1441/8/27 على الرابط <https://fg.moe.gov.sa>
- ٨- salah Elsayed : The selflearningskills com مهارات المعلم الرقمى .29 مايو 2021 .
- ٩- مهارات المعلم الرقمى salah Elsayed : The Digital Teatcher salah Elsayed : The selflearningskills com .selflearningskills com .
- ١٠- عوض حسين محمد التودري : المدرسة الالكترونية وأدوار حديثة للمعلم , مكتبة الرشد ,الرياض,2004,ص 75 .
- ١١- حسام محمد مازن : تكنولوجيا التربية وضمان جودة التعليم , دار الفجر للنشر والتوزيع القاهرية,2009,ص 121 .
- ١٢- دلال محسن استيتية ,وعمر موسى سرحان :تكنولوجيا التعليم والتعليم الإلكتروني , داروايل , عمان,2007,283 .
- ١٣- سوزان أحمد بدر : المعلم الرقمى , مقال بدنيا الوطن , com 2021/4/1/ alwatanvoice.Pulpit .
- ١٤- على ,لونيس واسعلال ,ياسمينة : دور التعليم الرقمى فى تحسين الأداء لدى المعلم والمتعلم (البيئة المهنية نموذجا ) , مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية ,عدد خاص : الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات فى التعليم العالى , 2012 م ,ص 45-55. ايضاً,
- ١٥- عبد الرحمن بن عمر البراك : التطور فى بحوث التعليم الرقمى , مجلة الراصد الدولى , مجلة شهرية ,السنة السادسة ,العدد (68),مرصد التعليم , المملكة العربية السعودية , 2016 م ,ص 65 .
- ١٦- شاهيناز محمود أحمد : أثر توظيف كائنات التعلم الرقمية ببرامج التعلم الإلكتروني على تحصيل العلوم لدى طلابات المرحلة المتوسطة ,رسالة ماجستير , كلية التربية جامعة الباحة , السعودية و2013,ص 43 .

- دوفو، اكسال وآخرون : دور التكنولوجيا الرقمية في التمكين من تطوير المهارات لعالم متراً بـ منظور تحليلي ، رأى الخبراء بشأن قضايا السياسات الألية، مؤسسة Rand 2017, ص63
- ١٦- د.منال سعيد عباس الرشيدى: التعليم عن بعد , دار التعليم الجامعى, الإسكندرية ، 2018 , ص256. نفس المرجع , ص257-256
- ١٧- جودت أحمد سعادة ، عادل فايز السرطاوى : استخدام الحاسوب والانترنت فى ميادين التربية والتعليم ، دار الشروق للنشر والتوزيع ، عمان ,2003,ص 124
- الغريب زاهر إسماعيل : تطبيقات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الحديثة ومعوقاتها بالتعليم (دراسة مسحية) ، المؤتمر العالمي السنوى التاسع بكلية التربية جامعة حلوان ، التربية وتنمية ثقافة المشاركة وسلوكياتها فى الوطن العربى ، مايو, 2001 , ص 69.
- ١٨- د. محمد السيد على: تكنولوجيا التعليم والوسائل التعليمية ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، 2002,ص83
- ١٩- الغريب زاهر إسماعيل : تكنولوجيا المعلومات وتحديث التعليم ، عالم الكتب, القاهرة , ص44.
- ٢٠- د. كمال عبد الحميد زيتون : تكنولوجيا التعليم فى عصر المعلومات والاتصالات ، عالم الكتب ، القاهرة , ص65.
- ٢١- عبد الرحمن أبو المجد رضوان : الثقافة المعلوماتية لدى معلمى المرحلة الثانوية فى ضوء التحول نحو التعليم الرقمى دراسة ميدانية ، مجلة كلية التربية، جامعة بنها ، الجزء الثانى ، البحث الخامس ، يناير 2019 م , ص 2
- ٢٢- صلاح محمد عثمان: التقنيات الحديثة للمعلومات والاتصالات ودورها فى التعليم بمختلف مراحله ، المؤتمر العلمى الأول مستقبل التربية فى الوطن العربى فى ضوء الثورة المعلوماتية ، كلية العلوم التربوية،الأردن،أبريل, 2008, ص 48 .
- ٢٣- د. منال سعيد عباس الرشيدى: التعليم عن بعد , دار التعليم الجامعى, الإسكندرية, 2018 , ص 255
- ٤- منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي: الطلاب والحواسيب ، والتعلم : صنع الرابط التقرير المعنى ببرنامج التقييم الدولى للطلاب ، باريس, منشورات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ,2015, ص10.
- ٢٥- د. منال سعيد عباس الرشيدى: التعليم عن بعد , دار التعليم الجامعى, الإسكندرية, 2017 , ص 269.
- ٢٦- أميمة سميحة الزين: التحول نحو التعليم الرقمي تقهر أم تقدم ، أعمال المؤتمر الدولي الحادى عشر ،(التعلم فى عصر التكنولوجيا الرقمية) , مركز جيل البحث العلمى ، لبنان ,2016,ص 22-24.
- ٢٧- وزارة التربية والتعليم: مبارك والتعليم " التعليم المصرى في مجتمع المعرفة " قطاع الكتب القاهرة ، 2003, ص71.
- ٢٨- Rose,Ellan : Deconstructing interactivity in educational continue , educational technology ,V.XXXIX.N.1,January-February 1999,Pag43,49.
- ٢٩- أفضل أدوات التعلم الرقمى sayidaty . net . 29 فبراير 2020
- ٣٠- عبد الجواد السيد بكر :منظومة التعليم من بعد المستفيد من عصر Covid-19, مرجع سابق, ص154-155 - راجع ايضاً ليلي العقاد: القمر الصناعي العربي والتعليم المفتوح , دار الفكر العربي, القاهرة , 1982, ص42-43.
- ٣١- نور الأمير ورحاب حلاوة : المعلم الرقمى رهان الإمارات لإعداد أجيال المستقبل , albayan .ae 4 فجر 5 أكتوبر 2020 , ص 4

٣٢-عائدة أحمد العتيبي : معلم العصر الرقمي,جريدة الرياض , [www.riyadtoday.com](http://www.riyadtoday.com) . ٣٣  
ديسمبر 2016 م.

Good Year : Competencies for online teaching A special Report , -٣٣  
Educational Technolgy Research and development ,et al 2001,Vol 499

No.1. Pag 69.

٤-مازن هادى كراز الطائى و محمد عاصم غازى : المعلم ومنظومة التعليم الرقمى , مرجع سابق,ص 106

<https://www.sayidaty.net/node/1028671/%D8%A3%D8%B3%D8%B1%D8%A9-%D9%88%D9%85%>  
أفضل أدوات التعلم الرقمية , مجلة سيدتى ,29 فبراير 2020 .

٥-مازن هادى كراز الطائى و محمد عاصم غازى : <https://www.ruoaa.com/tech/> أفضل أدوات التعلم الرقمى الأكثر شعبية, مجلة رؤى .

٦-مازن هادى كراز الطائى و محمد عاصم غازى : المعلم ومنظومة التعليم الرقمى , مرجع سابق ص 103-104.

٧-الهادى، محمد ، التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترن特 ، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية ، 2005 ، ط ١ ، ص 96

٨-قديل ، أحمد ، التدريس بالเทคโนโลยجيا الحديثة ، القاهرة ، عالم الكتب ، 2006 ، ط ١ ، ص 94

٩-قديل ، أحمد ، التدريس بالเทคโนโลยجيا الحديثة ، القاهرة ، عالم الكتب ، 2006 ، ط ، ص 174

١٠-قديل ، أحمد ، التدريس بالเทคโนโลยجيا الحديثة ، القاهرة ، عالم الكتب ، 2006 ، ط ، ص 174

١١-(الهادى، محمد ، التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترن特 ، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية ، 2005 ، ط ١ ، ص 103

١٢-الهادى، محمد ، التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترن特 ، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية ، 2005 ، ط ١ ، ص 102

١٣-منال سعيد عباس الرشيدى : التعليم عن بعد , مرجع سابق ص 131-132

١٤-نفس المرجع , ص 134.

١٥-نور الأمير ورحاب حلاوة : المعلم الرقمى رهان الإمارات لإعداد أجيال المستقبل , [albayan.ae](http://albayan.ae) موقع سابق, ص 4

٦-مازن هادى كراز الطائى و محمد عاصم غازى : المعلم ومنظومة التعليم الرقمى , المرجع السابق,ص 103.

٧-Chris Coward وأخرون : مجموعة أدوات المهارات الرقمية,الاتحاد الدولى للاتصالات ,طبع في سويسرا , جنيف, ص 22.

٨-مازن هادى كراز الطائى و محمد عاصم غازى: مرجع سابق, ص 106.

٩-Chris Coward وأخرون: المرجع السابق, ص 23.

٥-جوان ل. ايجلسياس : التعليم القائم على المشكلات بالنسبة لإعداد المعلمين , مجلة مستقبليات , اليونيسكو , جنيف , مج 32 , ع 3 سبتمبر , 2002, ص 404,( عدد خاص عن معلمون القرن الواحد والعشرين ).

١٥-منال سعيد عباس الرشيدى : التعليم عن بعد , مرجع سابق, ص 149-150 .

